



PROGRAMA: “CAMPUS SOSTENIBLE - FASE II¹”

(3 de junio de 2016)

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

- **Tipo de proyecto:** Institucional
- **Dependencia que presenta el proyecto:** Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional
- **Líder del proyecto:** Mario Andrés Gandini, Director Programa en Ingeniería Ambiental, Ext.: 11315, Correo electrónico: magandini@uao.edu.co
- **Localización:** Campus de la Universidad Autónoma de Occidente
- **Duración:** Veinticuatro (24) meses
- **Valor:** COP\$207.720.000 (doscientos siete millones setecientos veinte mil pesos)

2. ANTECEDENTES

El año pasado, la Organización de Naciones Unidas aprobó la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, que incluye un conjunto de 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) para poner fin a la pobreza, luchar contra la desigualdad y la injusticia, y hacer frente al cambio climático. Esto demuestra cómo el tema de la sostenibilidad ha ido adquiriendo más importancia en la agenda política mundial, posicionándose como el mayor desafío para la supervivencia de la humanidad en el planeta.

En ese sentido, abordar y contribuir a la sostenibilidad² del planeta, implica esfuerzos colectivos desde todos los ámbitos y a todas las escalas. Un ejemplo de ello son las universidades, las cuales –de acuerdo con la Unesco- desempeñan un papel fundamental en este proceso, si integran los principios, valores y prácticas del desarrollo sostenible en todos los aspectos de la educación y lo convierten en un principio orientador de sus propios procesos logísticos y gerenciales.

La Universidad Autónoma de Occidente así lo ha entendido y en el año 2015 aprobó el proyecto “Diseñar un modelo de Campus Sostenible que articule las acciones y programas generados desde la academia, la investigación, la operación interna y la proyección social de la Universidad Autónoma de Occidente, en función del compromiso y responsabilidad ambiental y social”³, con el

¹ El programa Campus Sostenible se proyecta hasta el 2030. Sin embargo, para efectos prácticos, el programa se ha dividido en fases. El presente documento aborda los proyectos que se desarrollarán en los próximos dos años.

² Es importante aclarar que en el marco del programa Campus Sostenible, se utilizarán los términos *sostenibilidad* y *desarrollo sostenible* de forma indistinta a pesar de las sutiles diferencias conceptuales que existen entre ambos.

³ La aprobación se oficializó por medio de la Resolución de Rectoría No. 6952 del 16 de enero de 2015.



propósito de transformarse justamente en eso: un campus sostenible en su dimensión académica, investigativa, administrativa, operacional y de proyección social.

Este proyecto (Fase 1) tuvo una duración de nueve meses y un valor total de \$137.318.636, de los cuales \$50.500.000 fueron aportes en efectivo. Durante su ejecución, se trabajó en ocho componentes: cambio climático (incluye movilidad y transporte, calidad de aire, huella de carbono); campus verde (incluye bioconstrucción y arquitectura bioclimática, jardinería y paisajismo, ruido, flora y fauna); consumo sostenible (compras sostenibles, consumo responsable, posconsumo); uso eficiente y racional del agua y la energía; producción, tratamiento y disposición de los residuos (incluye residuos peligrosos y no-peligrosos; aprovechamiento de residuos); campus saludable (incluye alimentación, salud y bienestar, deporte y recreación); formación e investigación (incluye currículo y ambiente, investigación e innovación, formación en sostenibilidad); proyección social, cultural y ambiental (incluye alianzas con entidades externas, atención a visitantes, grupos estudiantiles, formación comunitaria).

Los resultados obtenidos para cada componente se consignaron en el *Informe de Sostenibilidad 2015 – Línea base*, el cual se entregó como producto del proyecto “Campus Sostenible Fase 1” y constituye un diagnóstico de la gestión ambiental del campus universitario (ver Anexo 1). En este contexto, vale la pena resaltar los resultados en relación con la eficiencia y la gestión energética: gracias al compromiso y las buenas prácticas de implementación y divulgación en esta materia, la Universidad Autónoma de Occidente obtuvo el Premio Andesco-MinMinas-Finder a la Eficiencia Energética 2015.

Adicionalmente, la Universidad –con el fin de medir su estado en el tema de sostenibilidad– participó en el *Ui Greenmetric World University Sustainability Ranking*⁴. El ranking la ubicó sexta en la clasificación de instituciones latinoamericanas y la segunda en Colombia (la única universidad participante del suroccidente colombiano). A nivel mundial, la Universidad ocupó el puesto 163 en la clasificación general, entre las 407 instituciones evaluadas. Es de destacar que en la última versión del ranking, la Universidad Autónoma de Occidente obtuvo una calificación sobresaliente en el uso racional del agua.

Lo anterior, más que un reconocimiento a los esfuerzos institucionales, representa un reto para seguir avanzando en el tema de la sostenibilidad y con ello contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de las generaciones futuras.

⁴ Este ranking, que viene publicando la Universidad de Indonesia desde el 2010, ha medido el desempeño de la sostenibilidad de los campus de más de 400 universidades de 60 países en los últimos seis años.



3. JUSTIFICACIÓN

En Colombia muchas universidades han empezado a adoptar prácticas ambientalmente amigables y realizan campañas direccionadas a generar mayor consciencia sobre el tema de la sostenibilidad, así como a la promoción de prácticas cotidianas más sostenibles (ahorro de agua y energía, tratamiento y disposición de los residuos, etc.). Sin embargo, pocas han abordado el desafío de convertirse en campus sostenibles de manera integral.

Para la Universidad Autónoma de Occidente, este propósito es claro. En el marco de las discusiones para la formulación de su Plan de Desarrollo a 2030, dos conceptos han emergido como pilares para dicho plan: sostenibilidad y región. De esta manera, la Universidad no solo se está pensando y proyectando en sintonía con las prioridades globales, sino que está renovando su compromiso frente al reto de la sostenibilidad por medio de acciones concretas, pertinentes y relevantes. Esto exige dinamizar el ejercicio de las funciones sustantivas de la Universidad y reorientarlas -cuando sea necesario- hacia el propósito último de la sostenibilidad.

Ser un campus sostenible exige realizar y promover a nivel local, regional, nacional y global, acciones y actividades para minimizar los impactos negativos sobre el ambiente, la economía, la sociedad y la salud, que resultan de sus funciones de docencia, investigación y proyección social. Además, un campus sostenible considera y promueve en estas tres actividades y en todos sus niveles, prácticas y consideraciones ambientales, sociales y de salud.

En este orden de ideas, un campus sostenible es un espacio saludable ambientalmente, que promueve el uso eficiente de los recursos naturales, la reducción de los residuos generados en sus procesos, la recuperación de la fauna y la flora locales, la protección animal, la minimización del uso y disposición de los materiales y residuos peligrosos, las prácticas de consumo sostenible y colaborativo, tanto en su comunidad como en su entorno local y regional.

La Universidad activamente promueve este tipo de acciones en su comunidad y en su entorno social y económico. La institución involucra activamente su conocimiento, experiencia y recurso humano para abordar y dar soluciones a los retos ambientales y sociales que enfrenta la sociedad actual y futura, con miras a establecer un equilibrio entre las necesidades de los seres humanos y las de los demás seres con los cuales compartimos el planeta, para garantizar su proceso de evolución e integración en la trama de la vida.

Por estas razones, se está proponiendo que el proyecto Campus Sostenible se transforme en un programa estratégico de la Universidad, teniendo en cuenta la cantidad y la complejidad de los factores con los cuales se ha decidido trabajar. Si bien la Universidad presenta buenos resultados en la gestión ambiental del campus, todavía hay mucho por hacer en los aspectos en cada uno de los componentes mencionados. Ser coherentes y erigir la sostenibilidad en la propia casa, desde las funciones sustantivas de la institución, demanda abordar múltiples aspectos, los cuales ameritan ser tomados, cada uno, como proyectos de un programa que deberá desarrollarse y consolidarse en el mediano y largo plazo.



4. OBJETIVO

Implementar, en los próximos dos años, la segunda fase del programa Campus Sostenible a través de proyectos que contribuyan a incrementar el desempeño ambiental de los componentes de operación, formación e investigación, y de proyección social, cultural y ambiental.

5. RESULTADOS ESPERADOS

R1: La Universidad ha planeado el desarrollo del programa Campus Sostenible a 2030

- La visión Campus Sostenible UAO 2030 ha sido apropiada por la comunidad universitaria
- Se cuenta con una publicación denominada *Visión Campus Sostenible UAO 2030*
- Se ha construido y medido el *Índice de Sostenibilidad Autónomo (ISA)*
- Se cuenta con una publicación en revista indexada sobre el ISA
- Se ha desarrollado una plataforma tecnológica que permita la recopilación, procesamiento y despliegue en tiempo real de información pertinente al programa Campus Sostenible

R2: La Universidad ha logrado incrementar el desempeño ambiental de los siguientes *componentes operativos* de Campus Sostenible, así:

- Cambio climático
 - Movilidad y transporte
 - Calidad de aire
 - Un sistema de monitoreo de la calidad de aire ha sido diseñado e implementado
 - Huella de carbono
 - Un sistema para la estimación de la huella de carbono institucional en tiempo real se ha diseñado e implementado
 - Una calculadora de carbono personal para todos los miembros de la comunidad universitaria (aplicación) se ha desarrollado
- Campus verde
 - Jardinería y paisajismo
 - Se ha estructurado un programa anual de paisajismo y jardinería en la Universidad
 - Ruido
 - Se ha realizado una medición de los niveles de ruido de la Universidad y, de acuerdo con los resultados, se ha definido las acciones de mitigación correspondientes
 - Flora y fauna
 - Se ha realizado una caracterización de la población de fauna y flora de la Universidad



- Consumo sostenible
 - Compras sostenibles
 - Se ha elaborado e implementado una política institucional de ahorro de papel y consumibles
 - Consumo responsable
 - Se ha construido una política de compras responsables
 - Posconsumo
 - Se ha fortalecido el programa de posconsumo de la UAO

- Uso eficiente y racional del agua y la energía
 - Agua
 - Se ha realizado la estimación de la huella hídrica de la UAO
 - La PTAR se ha optimizado de acuerdo con la normatividad vigente
 - Es posible el re-uso del efluente en la PTAR para el riego de jardines
 - La red de riego del Edificio Central se realiza completamente con agua lluvia y nivel freático de sótanos
 - El agua de condensados de aires acondicionados de todos los equipos de expansión directa del campus se canaliza a la red de agua lluvia para alimentar el reservorio del sistema contra incendios.
 - Energía
 - Se ha ampliado en un 5% adicional el sistema fotovoltaico del campus universitario de la UAO, pasando de 150Kwhp a 300Kwhp de potencia instalada fotovoltaica
 - Se ha implementado un equipo tipo chiller de condensación por agua reemplazando uno de los existentes con condensador por aire, logrando ahorros de un 40% en el consumo energético de estos equipos
 - Se ha adelantado el proyecto de cambio de iluminación fluorescente por iluminación LED, logrando ahorros de un 40% en la iluminación

- Gestión integrada de los Residuos Sólidos
 - Se ha optimizado el actual sistema de aprovechamiento de biorresiduos
 - Se ha optimizado el proceso de compostaje

- Campus saludable
 - Se han implementado por lo menos dos estrategias para fomentar la alimentación saludable
 - Se han realizado por lo menos cuatro (4) campañas de salud y bienestar para la comunidad universitaria
 - Se han realizado por lo menos cuatro (4) campañas para la promoción del deporte y la recreación por parte de la comunidad universitaria



R3: La Universidad ha implementado las siguientes acciones para el *componente de formación e investigación* de Campus Sostenible:

- Currículo y ambiente
 - La visión Campus Sostenible 2030 ha sido socializada a las Facultades y sus directivos, buscando la futura inclusión del programa de manera más directa en los currículos académicos
 - La visión Campus Sostenible 2030 ha sido socializada en los comités curriculares de los programas académicos y se ha solicitado una futura reforma académica de modo que Campus Sostenible pueda ser una electiva virtual, una actividad complementaria o un proyecto integrador
- Investigación e innovación
 - Se han desarrollado por lo menos cuatro (4) propuestas para la investigación interdisciplinaria alrededor del tema de la sostenibilidad
 - El Doctorado en Regiones Sostenibles ha sido aprobado por el Ministerio de Educación Nacional y cuenta con un primer grupo de estudiantes
 - Se ha nutrido el trabajo de los semilleros de investigación que actualmente abordan temas relacionados con Campus Sostenible: Energías Renovables, Materiales en Sistemas Energéticos Sostenibles, Gestión y Eficiencia Energética, Gestión Integrada del Recurso Hídrico, Gestión Integrada de Residuos Sólidos, Calidad del Aire, Guadua e Ingeniería, Limnología aplicada a la Gestión Ambiental, Hongos Comestibles y Medicinales.
- Formación en sostenibilidad
 - Se han impartido cuatro conferencias sobre el desarrollo del programa en eventos académicos al interior de la UAO
 - Dos grupos estudiantiles han desarrollado actividades en el marco del programa Campus Sostenible

R4: La Universidad ha fortalecido el *componente de proyección social, cultural y ambiental* de Campus Sostenible de la siguiente manera:

- Alianzas con entidades externas
 - La Universidad ha suscrito por lo menos cuatro (4) convenios para el desarrollo de proyectos interinstitucionales
- Atención a visitantes
 - Se ha diseñado e implementado un programa de atención a visitantes
- Grupos estudiantiles
 - Dos semilleros de investigación, al interior de la UAO, desarrollan sus actividades relacionadas directamente con el programa Campus Sostenible, aportando en la implementación del programa



- Formación comunitaria
 - Se abre un curso de verano sobre sostenibilidad al cual se invita a la comunidad interna y externa, con los fundamentos del programa y profesores en las líneas del programa
- Educación continua
 - La Universidad, por medio de la Dirección de Extensión, ofrece por lo menos un diplomado relacionado con los temas del programa Campus Sostenible

6. ACTIVIDADES

Para R1:

Para la Visión Campus Sostenible UAO 2030

- Determinar el alcance de la visión
- Elaborar el documento de la visión
- Validar el documento con las instancias correspondientes
- Socialización de la visión Campus Sostenible UAO 2030 con todas las dependencias de la UAO
- Con base en la retroalimentación recibida en las socializaciones, se redacta la publicación *Visión Campus Sostenible UAO 2030*

Para la construcción y medición del ISA

- Delimitación de los objetivos del índice
- Elaboración de variables
- Selección teórica y empírica de variables
- Configuración del instrumento de medida
- Validación del índice
- Aplicación del ISA
- Redacción de una publicación sobre el ISA para revista indexada

Para el componente TIC:

- Identificación y selección de variables que se requiere monitorear en el marco del Programa Campus Sostenible
- Diseño de una arquitectura de software que permita la recopilación, procesamiento, análisis y despliegue de información en tiempo real de las variables de interés previamente establecidas
- Selección e implementación del hardware necesario para la adquisición de los datos relacionados con las variables definidas
- Desarrollo de los componentes de software que permitan el envío de los datos hacia la plataforma
- Desarrollo de los componentes requeridos para el procesamiento y análisis de los datos recopilados
- Desarrollo de los mecanismos de visualización de la información



- Integración y validación de la plataforma generada

Para R2:

- Cambio climático
 - Estimación permanente de la huella de carbono de la operación del campus
 - Calibración y reubicación de la estación de calidad de aire
 - Desarrollo de un dispositivo para estimar emisiones de la vía Panamericana
 - Modelación de la dispersión de contaminantes atmosféricos en el campus
 - Elaboración de un informe anual de la calidad de aire
 - Elaboración de un informe anual de la huella de carbono
 - Promoción de estrategias de movilidad del sector y la región
 - Publicación en revista indexada la calidad del aire y la huella de carbono en la UAO
- Campus verde
 - Caracterización de la flora y fauna de la UAO
 - Medición de los niveles de ruido producidos por la operación de la Universidad y propuesta de acciones de mitigación
 - Elaboración de un informe anual sobre los niveles de ruido producidos por la Universidad
 - Definición del programa de paisajismos y jardinería de la Universidad
- Consumo sostenible
 - Elaboración e implementación de una política institucional de ahorro de papel y consumibles
 - Construcción de una política de compras responsables
 - Fortalecimiento del programa de posconsumo en la UAO
- Uso eficiente y racional del agua
 - Informe anual de la huella hídrica de la UAO
 - Diseño e implementación del plan de trabajo para la optimización de la PTAR
 - Diseño e implementación del plan de trabajo para establecer el sistema de re-uso del efluente de la PTAR
 - Diseño e implementación del plan de trabajo para lograr que la red de riego del Edificio Central se realce completamente con agua lluvia y nivel freático de sótanos
 - Diseño e implementación del plan de trabajo para canalizar el agua de condensados de aires acondicionados de todos los equipos de expansión directa del campus a la red de agua lluvia
 - Diseño y optimización del sistema de aprovechamiento de subproductos de la PTAR
 - Publicación en revista indexada sobre la gestión del agua en la UAO
- Uso eficiente y racional de la energía
 - Ampliación del sistema fotovoltaico de campus
 - Modernización del sistema de aire acondicionado del Edificio Central de la UAO



- Reemplazo de iluminación fluorescente por iluminación LED
- Gestión integrada de los Residuos Sólidos
 - Diseño e implementación del sistema de tratamiento y aprovechamiento de los biorresiduos
 - Diseño e implementación del plan de trabajo para optimizar el proceso de compostaje en la UAO
 - Informe anual de la gestión integrada de los residuos sólidos en la UAO
 - Publicación en revista indexada sobre la gestión integrada de los residuos sólidos en la UAO

Para R3:

- Socialización del Programa Campus Sostenible en cada una de las facultades, y en diferentes niveles: Consejo de Facultad, Departamentos y Comités Curriculares de programas de pregrado y posgrado.
- Elaboración de una propuesta curricular para la sostenibilidad
- Elaboración de lineamientos para proyectos de investigación orientados hacia la sostenibilidad
- Elaboración de una propuesta para que semilleros de investigación de la Universidad tengan en cuenta la sostenibilidad como un propósito fundamental
- Socialización del Programa Campus Sostenible al Doctorado en Regiones Sostenibles

Para R4:

- Desarrollo convenios, acuerdos o alianzas con entidades externas privadas o públicas que permitan caracterizar, plantear problemáticas y aportar soluciones a problemas, conflictos o requerimientos ambientales de la región
- Diseño e implementación de un programa educativo para visitantes que potencialice a la Universidad como un Campus vivo
- Promoción de la oferta de cursos de extensión relacionados con temas ambientales
- Desarrollo de programas educativos permanentes a la comunidad universitaria
- Promoción del trabajo de los semilleros de investigación relacionados con la protección, conservación y educación ambiental
- Promoción de estrategias de alimentación saludable
- Promoción de actividades de salud y bienestar para la comunidad, preferiblemente relacionadas con el medio ambiente

7. GESTIÓN DEL PROYECTO

Gobernanza del proyecto:

- Dependencia que presenta el proyecto: Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional
- Líder del proyecto: Mario Andrés Gandini, Director Programa en Ingeniería Ambiental



- Equipo de trabajo del proyecto:
 - Gloria Amparo Jiménez, Directora Programa de Gestión Ambiental
 - Yuri Ulianov, Docente Departamento de Energética y Mecánica
 - Catherine Pérez, Jefe Departamento de Servicios Generales
 - Carlos Borrero, Coordinador de Infraestructura Técnica

8. DURACIÓN DEL PROYECTO

Se estima que el proyecto tendrá una duración de veinticuatro (24) meses.

9. BENEFICIARIOS

Beneficiarios directos:

- **Universidad Autónoma de Occidente:** por medio del programa Campus Sostenible, la Universidad se va consolidando como referente regional en materia de sostenibilidad, desde sus funciones sustantivas: (i) docencia – Campus Sostenible promueve la incorporación de los temas fundamentales de la sostenibilidad a la enseñanza y el aprendizaje para motivar cambios de conducta en favor de un futuro sostenible; (ii) investigación – Campus Sostenible exige que se investigue constantemente sobre los temas relacionados con la sostenibilidad para estar a la vanguardia del conocimiento, las prácticas y tendencias en este campo, de modo que la investigación promueva soluciones innovadoras a los retos que se presentan en esta materia; (iii) extensión – Campus Sostenible incita a la comunidad a reflexionar sobre la sostenibilidad y promueve la creación y adopción colectiva de acciones en pro del desarrollo sostenible.
- **Comunidad universitaria en general:** el proyecto beneficiará a aproximadamente 11.931⁵ personas que conforman la comunidad universitaria (docentes, instructores de Bienestar, profesores Instituto de Idiomas, profesores UAO-TEC, colaboradores, estudiantes). Por medio del programa Campus Sostenible se espera que estas personas adquieran conocimientos, competencias, actitudes y valores necesarios para forjar un futuro sostenible.

Beneficiarios indirectos:

- **El departamento del Valle del Cauca:** los proyectos y acciones propuestas en el programa Campus Sostenible redundarán en una mayor calidad de vida para los habitantes del departamento. No sólo se formarán personas más conscientes y proclives a adoptar prácticas en favor de la sostenibilidad, sino que las operaciones cotidianas de la Universidad contribuirán a mejorar los aspectos relacionados con los componentes del

⁵ Información correspondiente al periodo 2015-3; ver:

<http://www.uao.edu.co/sites/default/files/UAO%20en%20cifras%202015-3%20Modificado.pdf>



programa (cambio climático, calidad de aire, eficiencia hídrica y energética, aprovechamiento de residuos, consumo sostenible, etc.) en su entorno inmediato y seguramente, los efectos se extenderán o multiplicarán en otros lugares del territorio y contagiarán a un número mayor de personas a pensar y actuar en consonancia con el desarrollo sostenible.

10. PRESUPUESTO GENERAL APROXIMADO (en pesos colombianos)

Diferentes dependencias de la Universidad realizan actividades que complementan el programa de Campus Sostenible; éstas son financiadas por esas mismas dependencias y, por tanto, no se incluyen dentro del presupuesto del programa. El presupuesto se presenta a continuación:

ÍTEM	CANTIDAD	UNIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
R1: La Universidad ha planeado el desarrollo del programa Campus Sostenible a 2030				
Publicación <i>Visión Campus Sostenible UAO 2030</i>	1000	ejemplares	8.000	8.000.000
Componente TIC	1	aplicación	74.200.000	74.200.000
R2: La Universidad ha logrado incrementar el desempeño ambiental de los componentes operativos del programa Campus Sostenible				
Calibración y reubicación del equipo de medición de la calidad de aire	1	instalación	25.000.000	25.000.000
Desarrollo de dispositivo para estimar emisiones de la vía Panamericana	1	dispositivo	15.000.000	15.000.000
Caracterización de la flora y fauna del campus de la UAO	1	documento	10.000.000	10.000.000
R3: La Universidad ha implementado las siguientes acciones para el componente de formación e investigación del programa Campus Sostenible				
Logística para la socialización del programa Campus Sostenible en toda la comunidad universitaria	1	campana	10.000.000	10.000.000
R4: La Universidad ha fortalecido el componente de proyección social, cultural y ambiental del programa Campus Sostenible				
Campañas del componente campus saludable	8	campana	3.000.000	24.000.000
Para todos los resultados				
Joven investigador	1/24	persona/mes	1.730.000	41.520.000
TOTAL				207.720.000



11. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A LOS QUE APUNTA EL PROYECTO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1. Sistema Universitario. Consolidar un Sistema Universitario con diversas modalidades de generación, creación, y aplicación de conocimiento bajo criterios de innovación, mejoramiento continuo y competitividad.

- **Estrategia 1.1.** Mejorar y diversificar la oferta de programas académicos de la Institución.

Completar y diversificar de manera sostenible y pertinente la oferta académica, de modo que esta se desarrolle en nuevos campos del conocimiento y en nuevos niveles de formación atendiendo con calidad, las demandas del entorno.

- **Programas y acciones**

- **Programa 1.1.3.** Racionalización de la programación académica y los espacios físicos.
 - **Acción 1.1.3.1.** Adecuar la planta física para atender las necesidades de espacios físicos y de ambientes de aprendizaje, derivadas de la ampliación y consolidación de la oferta formativa de la institución.

- **Estrategia 1.4.** Posicionar la Institución nacional e internacionalmente.

Consolidar todo el sistema de mercadeo, promoción, y comunicaciones de la Institución, a fin de aprovechar los desarrollos académicos, científicos y organizacionales para posicionarla a nivel nacional e internacional como una universidad de alta calidad.

- **Programas y acciones**

- **Programa 1.4.2.** Visibilidad institucional en el orden nacional e internacional
 - **Acción 1.4.2.1.** Desarrollar e implementar mecanismos tendientes a identificar y visibilizar los elementos de marca y diferenciadores institucionales.
 - **Acción 1.4.2.4.** Desarrollar e implementar estrategias tendientes a incrementar el reconocimiento de la Universidad a nivel nacional e internacional.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3. Excelencia Académica. Asegurar la excelencia académica entendida como el mejoramiento continuo de la calidad en todas las actividades académicas: docencia, investigación y proyección social, garantizando su articulación.

- **Estrategia 3.1.** Fortalecer el trabajo interdisciplinar como referente para el trabajo académico en la Institución.



Promover la generación y fortalecer espacios académicos en los cuales se aborden problemáticas y desarrollen proyectos con el trabajo interdisciplinario como su principal característica.

- **Programas y acciones**

- **Programa 3.1.1.** Desarrollo de mecanismos para potenciar el trabajo interdisciplinario en la Institución.
 - **Acción 3.1.1.1.** Impulsar el desarrollo de proyectos que aborden desde una perspectiva interdisciplinaria el análisis o solución de problemáticas de orden regional.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4. Pertinencia social. Fortalecer la pertinencia social entendida como la integración de la Institución con el entorno local, regional, nacional e internacional.

- **Estrategia 4.1.** Fortalecer los procesos de articulación de la Institución con su entorno.

Potenciar los procesos de interacción de la Institución con su entorno, fortaleciendo sus relaciones con aliados estratégicos, aprovechando de manera más efectiva los resultados de esas interacciones y de esas relaciones, y mejorando el impacto de sus programas y proyectos de apoyo a sectores y organizaciones regionales.

- **Programas y acciones**

- **Programa 4.1.2.** Fortalecimiento de la contribución de la Universidad al desarrollo regional y nacional.
 - **Acción 4.1.2.1.** Diseñar e implementar estrategias para identificar necesidades actuales y potenciales del entorno a los cuales pueda aportar la Institución.
 - **Acción 4.1.2.2.** Revisar y cualificar programas, proyectos y acciones implementadas para contribuir de manera más efectiva al desarrollo de la región.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5. Excelencia administrativa. Asegurar la excelencia administrativa, entendida como la integración e interacción entre las funciones de docencia, investigación y proyección social, con la administración y el bienestar institucional, a los efectos del mejoramiento continuo de los procesos y la optimización de los recursos institucionales.



- **Estrategia 5.2.** Adecuar la estructura organizacional a los nuevos desarrollos institucionales.
 - **Programas y acciones**
 - **Programa 5.2.1.** Fortalecimiento de mecanismos y estructuras organizacionales que favorezcan la calidad de los diferentes servicios de la Institución.
 - **Acción 5.2.1.4.** Fortalecer los procesos institucionales relacionados con las certificaciones de Calidad y Gestión Ambiental.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6. Calidad de vida. Mejorar permanentemente la calidad de vida de la Comunidad Universitaria.

- **Estrategia 6.1.** Consolidar el modelo de Bienestar Institucional.

Fomentar, apoyar y fortalecer las oportunidades y beneficios existentes en la Universidad para el desarrollo integral de los integrantes de su comunidad.

- **Programas y acciones**
 - **Programa 6.1.1.** Promoción de espacios de participación de los integrantes de la Comunidad Universitaria.
 - **Acción 6.1.1.1.** Incentivar la participación de los estudiantes, profesores, colaboradores, directivos, familiares y egresados en los programas y actividades de Bienestar que se ofrecen en la Institución.
 - **Acción 6.1.1.2.** Fortalecer los programas de Bienestar dirigidos a estudiantes de programas virtuales y de programas nocturnos.
 - **Programa 6.1.2.** Cualificación de la información relacionada con el Bienestar Institucional.
 - **Acción 6.1.2.1.** Definir e implementar mecanismos que mejoren la obtención, organización y sistematización de la información relacionada con los programas y servicios que ofrece la Institución.



12. APROBACIONES

Mario Andrés Gandini
Líder proyecto

Freddy Naranjo
Decano Facultad de Ingeniería

Ana Isabel Vargas
Oficina Gestión de Proyectos

ANEXOS

Anexo 1 - Informe de Sostenibilidad 2015 – Línea base